



ASACERT
ISO 9001:2015
QUALITY MANAGEMENT SYSTEM

Qualità Certificata ISO 9001

JUNIOR ENTERPRISE MILANO ECONOMIA IMPRESA SOCIALE ETS **BILANCIO SOCIALE 2023-24**

Conforme al D.M. 4 luglio 2019

JEME BOCCONI STUDENTI



JEME
BOCCONI
STUDENTI

Servizi di consulenza dal 1988

INDICE

Lettera agli Stakeholder	Pag. 3
Nota Metodologica	Pag. 4
Introduzione	Pag. 5
Struttura e Amministrazione	Pag. 7
Mappatura degli Stakeholder	Pag. 9
Iniziative dell'ente	Pag. 10
I 35 anni di JEME	Pag. 11
Persone che operano per l'ente	Pag. 12
Obiettivi e attività	Pag. 13
Struttura finanziaria	Pag. 15

LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Cari lettori,

Lo scorso anno è stato segnato dal 35esimo anniversario dalla costituzione dell'associazione, evento che ha consentito a JEME di rafforzare il suo legame non solo con gli oltre 500 alunni attuali, ma anche con tutta la comunità accademica, economica, sociale e politica milanese. Un sentito ringraziamento va dunque rivolto, in primis, a tutte le realtà che si sono rese disponibili a partecipare nonché a sostenere la nostra associazione negli ultimi mesi, con l'auspicio che questi rapporti possano protrarsi nel futuro nell'ottica di una relazione stabile e continua.

I risultati degli scorsi due semestri hanno confermato la crescita dell'associazione in termini di volumi di mercato, permettendo così ulteriori investimenti sia nella formazione professionale degli associati, sia in termini di sviluppo dei progetti, nonché, da ultimo, nel perfezionamento della strategia di espansione internazionale grazie alla sempre più forte presenza di studenti provenienti dall'estero nella compagine associativa.

Si noti, inoltre, come nel corso dell'ultimo anno, l'associazione abbia portato a compimento una serie di percorsi intrapresi in precedenza. Si segnalano in particolare (i) alcuni aspetti relativi al passaggio ad ente del terzo settore (ETS), e (ii) il consolidamento dell'area legale. Va altresì sottolineato, come meglio si andrà ad analizzare, che a seguito di riflessioni interne non si è ritenuto proseguire con il mantenimento dell'area external strategy, inaugurata nel corso del 2023.

Accanto alla formazione degli associati, va sottolineata la sempre maggior attenzione di JEME verso la realtà economico-sociale del nostro paese. A testimonianza di ciò, come si avrà modo di approfondire nel corso della lettura del documento, vi è la partecipazione di JEME a diverse iniziative volte a (i) la promozione del diritto allo studio, (ii) la ricerca in campo medico-sanitario, e (iii) lo sviluppo del paese entro il programma del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Ci auguriamo che questo documento possa trasmettere a tutti voi l'entusiasmo, la determinazione e la dedizione che caratterizzano il lavoro svolto da tutti gli associati di JEME ogni giorno nell'espletamento dell'attività sociale.

Il Consiglio di Amministrazione

NOTA METODOLOGICA

Il presente documento rappresenta il Bilancio Sociale 2023-24 di Junior Enterprise Milano Economia Impresa Sociale ETS (di seguito chiamata “**JEME Bocconi Studenti**”, “**JEME**” o “**Associazione**”), redatto, ai sensi di legge, in conformità alle “Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore” adottate con il Decreto 4 luglio 2019 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

JEME Bocconi Studenti, associazione studentesca, è la Junior Enterprise dell’Università Bocconi e, come tale, svolge dal 1988, anno della sua fondazione, servizi di consulenza aziendale alle imprese, al fine di favorire lo sviluppo professionale ed educativo dei suoi associati, i quali sono tutti studenti dell’Università Bocconi. L’Associazione pone alla base della sua struttura la filosofia del *learning by doing*, garantendo, per mezzo dello svolgimento delle sopracitate attività di consulenza, la crescita e la formazione dei propri associati.

Nell’ottica di un processo di comunicazione diretto ed efficace, il Bilancio Sociale di JEME Bocconi Studenti mira ad offrire a tutti gli stakeholder un ventaglio di informazioni circa la struttura dell’Associazione, le attività e le iniziative portate avanti dalla stessa, ed i principali cambiamenti e sviluppi che hanno contraddistinto l’esercizio, il tutto nella massima chiarezza e trasparenza.

Si evidenzia come questo sia il secondo Bilancio Sociale redatto da JEME, a partire dal suo passaggio ad Ente del Terzo Settore avvenuto nel 2023. Rispetto al primo bilancio, non si sono manifestate necessità significative di modifica del perimetro o dei metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione. Inoltre, risulta opportuno segnalare come tutti i dati finanziari relativi all’esercizio 2023 siano stati presi dal Bilancio d’Esercizio dell’Associazione, redatto in conformità alla normativa vigente secondo il modello contabile previsto dall’art. 2435-ter c.c.

In ottemperanza delle Linee Guida per il Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore adottate dalla nostra Associazione, i dati ed i contenuti del presente Bilancio seguono pedissequamente i principi di veridicità, completezza e rilevanza.

Con lo scopo di fornire un quadro il quanto più possibile completo circa il contesto sociale di JEME Bocconi Studenti, il documento si divide in 4 aree principali:

1. **Introduzione generale e struttura dell’Associazione**, volta ad offrire una panoramica sull’Ente, comprendente i dati maggiormente rilevanti, la struttura sociale, e il Network con la quale si relaziona;
2. **L’impatto sociale di JEME**, sezione che si pone l’obiettivo di descrivere e raccontare le iniziative di maggior rilevanza sociale portate avanti dall’Associazione;
3. **Il Valore dell’Ente**, ove, anche tramite una più concreta e attenta analisi della struttura operativa, si vuole evidenziare il valore intrinseco dell’Associazione;
4. **Esposizione dei risultati finanziari**, con annesso un breve commento.

Cap. 1 – Introduzione:

JEME nuovo Ente del Terzo Settore



DENOMINAZIONE: Junior Enterprise Milano Economia Impresa Sociale ETS



FORMA GIURIDICA: Associazione Riconosciuta



SEDE LEGALE: Via A. Lusardi 8, 20122 Milano (MI)



QUALIFICHE: Ente del Terzo Settore, Impresa Sociale



CODICE FISCALE E P. IVA: 09473740158



PEC: jemebocconi@pec.it



MISSION DI JEME

Attraverso l'offerta di servizi di consulenza aziendale JEME realizza la sua mission: la formazione dei suoi associati, integrando al percorso accademico una formazione pratica e professionale.

I moti di JEME sono «formazione come retribuzione» e «learning by doing», i quali descrivono al meglio il suo obiettivo principale: permettere ai propri associati di acquisire le competenze pratiche e le conoscenze necessarie per intraprendere una carriera lavorativa di successo al termine degli studi universitari.



OGGETTO SOCIALE

Nella presentazione dell'oggetto sociale di JEME, la qualifica di impresa sociale è di primaria importanza.

Il d.lgs. 112/2017, in particolare, dispone che l'impresa sociale debba esercitare in via stabile e principale una o più attività di impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Nello specifico, quelle scelte da JEME sono:

- Educazione, istruzione e formazione professionale, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- Formazione universitaria e post-universitaria.

Inoltre, ai sensi dello statuto, JEME si configura quale ente senza scopo di lucro neppure indiretto, persegue esclusivamente finalità civiche e ha lo scopo di favorire la formazione tecnico-pratica degli associati. Tra le principali attività che consentono a JEME di perseguire i propri obiettivi, vanno menzionate:

- La realizzazione, in collaborazione con enti pubblici o privati, di progetti finalizzati all'applicazione a casi concreti di quanto appreso durante il corso di studi;
- La realizzazione di progetti di consulenza aziendale, anche a titolo oneroso, per clienti terzi, allo scopo di consentire agli associati di mettere in pratica quanto studiato durante il percorso universitario. In particolare i servizi di JEME toccano cinque aree: business planning, financial analysis, market analysis, marketing plan, pareri legali.

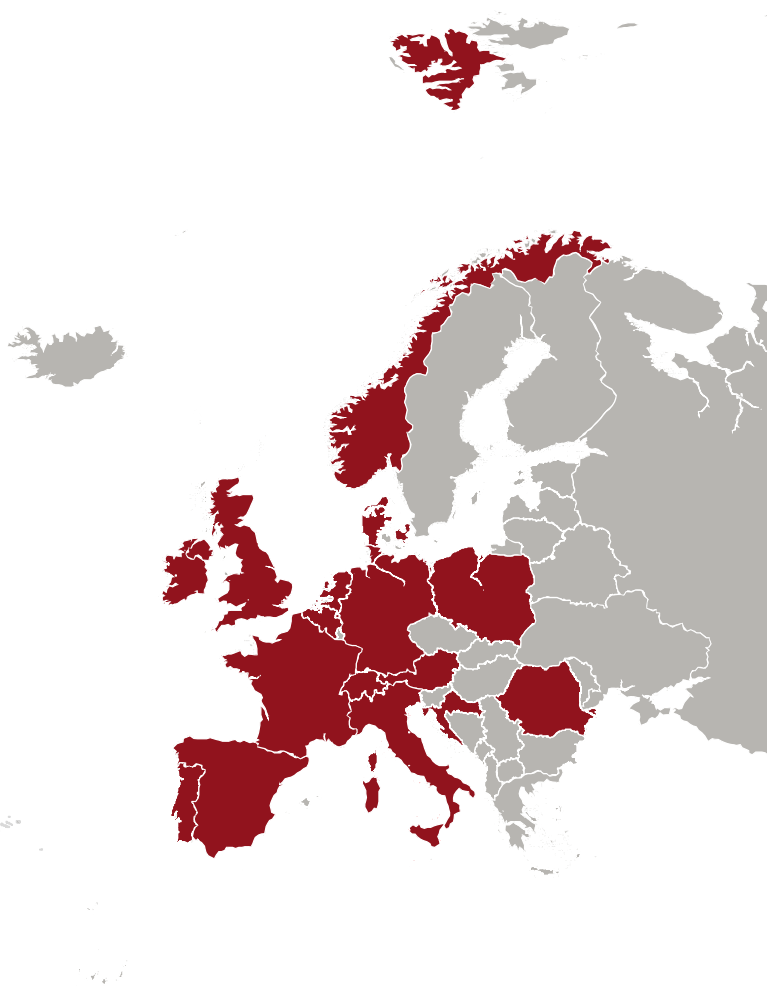
JEME è inoltre certificata ISO 9001 al fine di garantire una qualità costante in tutti i suoi servizi.



INTERNAZIONALIZZAZIONE

Sin dalla fondazione di JEME, avvenuta nel 1988 ad opera di 8 studenti dell'Università Bocconi di ritorno dalla Francia, dove erano entrati in contatto con l'esperienza delle Junior Enterprise francesi, uno dei principali obiettivi dell'associazione è quello di proiettarsi in un contesto internazionale ed in generale pluralistico. In tal senso, l'associazione favorisce contatti e relazioni con organizzazioni italiane ed estere, purché ne condividano i valori associativi. Forti sono, infatti, le collaborazioni con altre associazioni e Junior Enterprise che manifestano i medesimi intenti e finalità sociali. In tal senso, vanno menzionate attività quali la partecipazione alla gestione della Confederazione Italiana delle Junior Enterprise (JE ITALY) e della Confederazione Europea delle Junior Enterprise (JE EUROPE). JEME è inoltre membro del J7, un network formato dalle sette migliori Junior Enterprise d'Europa.

Il contesto in cui JEME opera è formato quindi prevalentemente dalla Città Metropolitana di Milano, ma non mancano contatti con il resto della Penisola Italiana, con gli stati europei e anche extra-europei.



COS'È UNA JE?

Una Junior Enterprise è un'**associazione no profit** formata da studenti universitari, che opera come una **società di consulenza** e fornisce **servizi professionali** alle imprese

«By empowering young people from all across Europe to discuss, share knowledge and experience and learn about entrepreneurship and employability, you are laying the foundations for tomorrow's leaders»

Roberta Metsola, Presidente del Parlamento europeo

Discorso tenuto durante la JEE Spring Conference organizzata da JEME



JEME è
**BEST JUNIOR
ENTERPRISE 2022 in
Italia**



JEME è
**2° BEST JUNIOR
ENTERPRISE 2018 in
Europa**

Cap. 2 – Struttura e Amministrazione: La governance di JEME



ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI

L'assemblea, costituita dalla totalità degli associati, rappresenta il principale organo dell'Associazione.

Possono essere associati solo gli studenti iscritti all'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano. Sono associati tutti coloro che si impegnano a rispettare lo statuto dell'Associazione, dopo che la loro domanda d'ammissione è stata accolta a seguito del percorso di recruitment.

In JEME, la partecipazione di ciascun membro è fondamentale: nel caso in cui un associato non sia in grado di presenziare, è riconosciuta la facoltà di intervenire in assemblea mediante sistemi di telecomunicazione, e, qualora del tutto impossibilitato, di farsi rappresentare da un altro associato, previo conferimento di delega per iscritto. L'assemblea è convocata dal Segretario Generale ed è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione. I suoi principali compiti riguardano:

- L'elezione e la revoca del Consiglio di Amministrazione;
- L'elezione e la revoca del Sindaco ed del Sindaco supplente;
- La delibera sul rendiconto annuale presentato dal Consiglio d'Amministrazione;
- La delibera sulle modificazioni dell'atto costitutivo e dello statuto;

- La delibera sulla responsabilità degli amministratori e del sindaco;
- La delibera sulla trasformazione dell'Associazione;
- La proroga della durata dell'Associazione;
- La delibera di fondatezza dell'atto di espulsione.



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione è eletto dall'Assemblea e dura in carica al massimo un anno, senza vincoli di rieleggibilità, ed è composto da cinque membri. Questi devono essere iscritti almeno al secondo anno accademico e devono essere dotati dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza.

Al CdA spettano tutti i poteri di gestione ordinaria e straordinaria, salvo quelli di esclusiva competenza dell'Assemblea Generale.

Esso:

- Elegge Presidente, Vice Presidente, Tesoriere, Segretario Generale ed International Manager;
- Promuove le iniziative e le attività dell'Associazione;
- Delibera in merito agli atti contrattuali;
- Delibera per il pagamento delle spese e la riscossione delle entrate;
- Decide sull'accettazione della domanda dei nuovi associati.



I componenti dell'attuale CdA sono stati nominati in data 04-03-2024 e resteranno in carica per sei mesi, come da consuetudine, benché lo statuto preveda che ciascuna delle cariche possa avere durata annuale. Ricoprono attualmente le funzioni di amministratori:

- Pierleone Even-Shoshan, Presidente
- Gabriele Mengo, Vice Presidente
- Antonio D'ambrosio, Segretario Generale
- Luca Sfragara, Tesoriere
- Carolina Poggioli, International Manager

PRESIDENTE: ha la firma sociale, in quanto legale rappresentante dell'Associazione di fronte ai terzi ed in giudizio. Egli, inoltre, presiede le sedute del CdA e l'assemblea degli associati, stipula gli atti contrattuali, e cura l'osservanza dello statuto

VICE PRESIDENTE: in caso di assenza del Presidente, lo sostituisce in tutte le sue funzioni



SEGRETARIO GENERALE: coadiuva il Presidente nello svolgimento degli adempimenti formali. Provvede alla conservazione dei registri e dei progetti completati. Inoltre, si occupa del disbrigo delle pratiche amministrative

INTERNATIONAL MANAGER: gestisce le relazioni a livello nazionale ed europeo. Inoltre, si occupa dei rapporti con gli Alumni e dirige l'organizzazione degli eventi

TESORIERE: è responsabile dei beni patrimoniali dell'Associazione. Esegue le operazioni di gestione ed inventario. Tiene aggiornato il libro giornale e gli altri libri contabili così da fornire al CdA gli elementi necessari per la compilazione del rendiconto finanziario

La carica è ricoperta dal 19-01-2023 dal Prof. Scarani Luca Simone, mentre quella di sindaco supplente dal Prof. Padovani Nicolò

Vigila sull'adeguatezza dell'assetto amministrativo e contabile ed attesta la conformità alle norme di legge del bilancio sociale. Deve essere dotato dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza. Eletto dall'assemblea in seduta ordinaria, previa consultazione dell'Università Bocconi, assolve alla funzione di controllo interno. Rimane in carica per tre esercizi ed è rieleggibile.



SINDACO

Cap. 3 – Mappatura degli Stakeholder: JEME e il suo Network

NETWORK JE ED ALTRE ASSOCIAZIONI:

JEME aderisce a JE Italy e JE Europe, costruendo così un solido network sia a livello nazionale che europeo. Inoltre, JEME è membro del J7, che unisce le principali JE europee, e fa parte del Tavolo di Milano. Poi, JEME mantiene vivo il rapporto con le diverse associazioni bocconiane

UNIVERSITÀ E STUDENTI

BOCCONI: JEME ha uno stretto legame con la faculty, con il Presidente del CdA e con il Rettore. L'Associazione prevede due campagne di recruitment l'anno ed organizza eventi aperti a tutti gli studenti, mantenendo sempre un profilo attivo anche sui social

ALUMNI:

JEME vanta un network di oltre 500 alumni sparsi nel mondo. La possibilità di osservare professionisti esperti ed il forte legame di amicizia che lega associati ed alumni sono, per l'Associazione, risorse essenziali per la propria crescita. Questi sono invitati a tenere corsi di formazione e, in parte, compongono l'Advisory Board

CLIENTI E PARTNER:

JEME effettua a titolo oneroso progetti per clienti terzi, quali PMI, startup ed anche grandi aziende, sia italiane che straniere. Inoltre ha stipulato partnership con diversi attori nel panorama milanese, tra i principali: B4i; Digital Hub; studio legale Grimaldi Alliance; Vgen; Unobravo ecc.

SOCIETÀ DI CONSULENZA E STUDI LEGALI:

JEME vuole rafforzare il proprio network in questa direzione così da facilitare l'ingresso dei propri associati nel mondo del lavoro. Rappresentanti di queste aziende sono invitati agli eventi organizzati da JEME, come le pitch o le competition

ENTI PUBBLICI E CITTÀ DI MILANO:

in quanto impresa sociale, JEME esercita la propria attività nell'interesse di tutta la comunità, rafforzando il proprio contatto con le istituzioni. Aderisce al progetto MIND e al progetto MUSA. L'Associazione inoltre è presente a numerosi eventi organizzati dalle istituzioni, dalle imprese e da tutti gli attori che sono stabili a Milano ed in Lombardia



Cap. 4 – Alcune nostre iniziative: L'impatto di JEME

Progetto MUSA

Tra i vari progetti che ha preventivato di svolgere, JEME ha incluso la collaborazione con il MUSA, ente finanziato dal PNRR, per organizzare un hackathon incentrato su uno dei temi del progetto, la salute mentale. L'iniziativa mirava a sviluppare soluzioni inclusive incentrate sul tema della salute mentale, e basate su strumenti digitali. L'hackathon è stato organizzato da JEME insieme ad altre 3 Junior Enterprise di Milano (JEMP, JECOMM, JEMIB), con il supporto del MUSA e di Deloitte Officine Innovazione. Inoltre, hanno collaborato e sostenuto l'iniziativa anche altri enti, quali il MUR, Italiadomani e H(uman)All. L'evento si è composto di due fasi organizzate in due giornate distinte (11 e 18 novembre), durante le quali i partecipanti sono stati incoraggiati a fare brainstorming e sviluppare idee innovative in merito al topic di riferimento.



Le Nostre Donazioni



AIL – Associazione italiana contro le leucemie-linfomi e mieloma

JEME ha deciso di devolvere €600 ad AIL – Associazione italiana contro le leucemie-linfomi e mieloma, dimostrando nuovamente il grande interesse che da sempre caratterizza l'associazione nell'aiutare, nel proprio piccolo, le varie realtà esistenti in tutta Italia. La donazione è avvenuta contestualmente all'annuale raccolta fondi promossa da AIL per la ricerca contro dette patologie. In un momento dell'anno dunque molto importante per l'AIL, JEME non ha esitato nell'offrire un suo contributo e sostegno all'iniziativa.



Università Bocconi

Per JEME, la propria Alma Mater ha sempre giocato un ruolo importante sotto il profilo del sostegno accademico e della crescita professionale. Per questo, JEME ha deciso di esternare la propria gratitudine con una donazione di €5.000 nei confronti dell'Università Commerciale Luigi Bocconi. Si tratta della somma più grande mai donata dall'associazione, in segno di riconoscenza nei confronti dell'Università, nella prospettiva di sempre più floride collaborazioni in futuro e di progetti da realizzare per continuare a crescere insieme nei prossimi anni.

35° ANNIVERSARIO DI JEME

35 ANNI DI SUCCESSO ED AMBIZIONE DI JEME BOCCONI STUDENTI, DAL 1988

Il 30 settembre 2023 presso Palazzo Mezzanotte, sede di Borsa Italiana, JEME ha celebrato il trentacinquesimo anniversario dalla sua fondazione con un evento che ha riunito oltre 250 partecipanti. Hanno presenziato, oltre ad Alumni e associati di JEME, personalità di spicco all'interno dell'Ateneo e portavoce delle aziende sostenitrici dell'evento. JEME ha avuto l'onore di avere come sponsor diverse società e studi legali, tra i quali Deloitte, Studio Pirola Pennuto Zei & Associati, Terzi & Partners, Neulabs, BCG, BlackRock, Equita SIM, e PwC.

La celebrazione ha avuto inizio con un discorso introduttivo da parte del Rettore dell'Università Bocconi, Francesco Billari e dal vicesindaco di Milano Anna Scavuzzo. A seguire, ha avuto luogo un round table sul tema del futuro dell'economia italiana, che ha visto intervenire Luca Giorgi, Managing Director di Blackrock, Valeria Brambilla, CEO Italia di Deloitte&Touche, Mauro Giacobbe, presidente di Facile.it, e Barbara Cominelli, CEO Italia di JLL. Il Moderatore della discussione è stato Gianmario Verona, Rettore uscente dell'Università Bocconi e Presidente di Human Technopole.

La celebrazione dell'anniversario ha rappresentato una ricorrenza d'importanza cruciale per l'associazione, che ha permesso di dimostrare come, attraverso la disciplina, la passione e l'impegno, si possa costantemente crescere e creare un raccordo tra la realtà accademica e quella imprenditoriale.

«I trentacinque anni di storia rappresentano una pietra miliare per l'associazione in quanto dimostrano come, attraverso la dedizione e la passione di numerose generazioni di associati, JEME sia riuscita a crescere e a estendere la propria struttura aziendale, perseverando nella missione di raccordo tra la comunità accademica e la realtà imprenditoriale»

Matteo Angelo Normanno, Ex-Presidente di JEME Bocconi Studenti, 2023

Discorso tenuto durante la ricorrenza del 35° anniversario di JEME Bocconi Studenti

Cap. 5 – Persone che operano per l'ente: Valore e retribuzione di JEME



Persone che operano per l'ente

Nell'apparato organizzativo di JEME non vi sono soggetti che operano con una retribuzione o a titolo di volontariato. Non sono presenti dunque lavoratori subordinati. Ad operare nell'ente sono solo gli associati (61 in totale) e i collaboratori in periodo di prova, i quali ottengono la qualifica di associato nelle modalità stabilite dallo statuto e dal regolamento interno. JEME è un'associazione che, in quanto tale, non persegue alcuno scopo lucrativo. Ciascuna attività dell'associazione è infatti volta alla realizzazione dell'oggetto sociale individuato, ai sensi del d.Lgs. 112/2017



VALORE DELL'ENTE

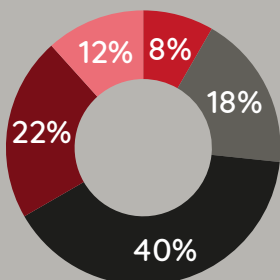
Il valore intrinseco di JEME consiste nell'educare, istruire e formare professionalmente i propri associati. Di qui, l'espressione più rappresentativa dell'ente: "formazione come retribuzione"



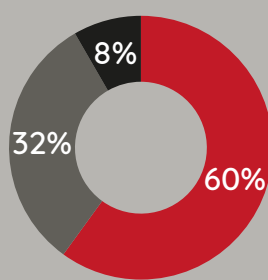
RETRIBUZIONE

Gli associati vengono retribuiti, in ordine al valore dell'ente, in modo culturale e personale. In altri termini, JEME restituisce loro la possibilità di crescere professionalmente e personalmente

CORSO E ANNO DI STUDI DEGLI ASSOCIATI



■ I Anno
■ II Anno
■ III Anno
■ IV Anno
■ V Anno



■ Management
■ Finanza
■ Giurisprudenza

Cap. 6 – Obiettivi e attività: La struttura organizzativa di JEME



Obiettivi e attività dell'ente

JEME persegue una serie di finalità che rappresentano l'oggetto sociale dell'ente. Essi sono stabiliti dall'articolo 2 dello statuto nel rispetto dell'articolo 2 del d.lgs. 117/2017. In quest'ottica, le attività svolte dall'associazione hanno come scopo il perseguimento di tali obiettivi. JEME esercita le sue attività attraverso una struttura matriciale che coniuga l'attività delle sue 5 aree, ciascuna guidata da un proprio responsabile d'area, e i progetti di consulenza

Obiettivi



Educazione, istruzione e
formazione professionale



Formazione universitaria e
post-universitaria

Aree di JEME



Per lo svolgimento dei progetti, JEME adotta un'organizzazione del lavoro basata su team composti da un project manager (che stabilisce le linee guida del progetto e intrattiene i rapporti con il Cliente), un auditor (che controlla lo svolgimento del progetto e che garantisce l'espletamento degli obblighi di cui alla certificazione ISO 9001) e delle risorse, in numero variabile, che si occupano della sua realizzazione





Sales & Business Development

- L'area Sales & Business Development si occupa del processo di vendita, sia dal lato attivo che passivo
- Il processo di sales passivo è gestito da diversi team guidati da un sales account
- L'area svolge anche l'attività di CRM

Marketing & Communication



- L'area Marketing & Communication è responsabile della comunicazione dell'associazione con l'esterno. Gestisce le pagine social e i canali tradizionali di comunicazione
- L'area è articolata in tre team: University Communication, Business Communication e Public Relations



Audit & IT

- Quella di audit è la prima delle funzioni dell'area, responsabile del controllo di correttezza e qualità nello svolgimento dei progetti
- Quella di IT è la seconda funzione dell'area, per cui è di sua competenza l'infrastruttura informatica di JEME

Organization & Development



- L'area HR si occupa dell'apparato organizzativo dell'associazione, della gestione delle risorse umane e del processo di recruitment
- L'obiettivo dell'area è consentire la crescita degli associati e assicurare il well-being all'interno dell'associazione



Legal

- L'area Legal si occupa del lato amministrativo dell'associazione, della redazione dei contratti e delle componenti normative dei progetti
- Nata solo da un anno, l'area è in forte espansione, anche grazie allo sviluppo di progetti paralleli propri

External Strategy

- Il 2023 ha visto l'eliminazione della neonata area External Strategy, per ragioni organizzative e di gestione
- I suoi compiti erano la gestione dei rapporti con gli stakeholder e delle relazioni esterne. Questi sono ora confluiti in altre aree dell'associazione

Cap. 7 – Struttura finanziaria: Il 2023 in numeri

TOTALE RICAVI (31/12/2023)	TOTALE RICAVI (31/12/2022)	VARIAZIONE PERCENTUALE
141.512,81 Euro	154.108,83 Euro	- 9,18%

TOTALE COSTI (31/12/2023)	TOTALE COSTI (31/12/2022)	VARIAZIONE PERCENTUALE
148.070,71 Euro	113.089,56 Euro	+ 30,93%

RISULTATO DI ESERCIZIO (31/12/2023)	RISULTATO DI ESERCIZIO (31/12/2022)	VARIAZIONE PERCENTUALE
- 6.557,90 Euro	41.019,27 Euro	- 116%



DATI FINANZIARI

Il 2023 è stato un anno peculiare dal punto di vista finanziario, avendo segnato un'inversione rispetto alla rotta positiva degli esercizi precedenti, presentando una perdita d'esercizio. Questo è dovuto in buona parte all'investimento attuato per l'organizzazione del trentacinquesimo anniversario, evento che ha richiesto importanti costi sia sul piano della liquidità, che su quello delle risorse umane, implicando così un minore orientamento verso i progetti.

Dal punto di vista della rendicontazione, nell'anno precedente si è assistito al passaggio alla contabilità ordinaria, con una conseguente variazione nel calcolo delle imposte. Dal punto di vista dei risultati, il calo nei ricavi non è da considerarsi eccessivamente rilevante essendo inferiore al

10% degli stessi. Il risultato di esercizio è negativo ed è coperto dalla riserva da utili presente in stato patrimoniale, risultando, quindi, totalmente integro il fondo iniziale di 15.000 Euro richiesto dalla normativa del Terzo Settore.

Dal punto di vista patrimoniale, sono state rilevate attività al netto degli ammortamenti (e costituite principalmente da disponibilità liquide e crediti d'imposta) per un totale di 40.352 Euro.



Pierleone
Even-Shoshan

Presidente

pierleone.even@jeme.it

+39 347 0961510

Matteo
Bettini

Head of Legal

matteo.bettini@jeme.it

+39 333 8115906